

**PLANO DE METAS PARA 2013**  
**P&D, TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA E GESTÃO**  
**UNIDADE: EMBRAPA MEIO AMBIENTE**

- Este documento apresenta as orientações complementares para a preparação do Plano de Metas das UD's para 2013;
- Esta proposta deverá ser preenchida pelas UD's e encaminhada à SGE até o dia 26/04/2013;
- Após esta etapa de planejamento haverá a negociação das Metas propostas entre Chefia da Unidade e Diretoria Executiva;
- Após a etapa da negociação das Chefias das UD's com a Diretoria será consolidada a Programação das Metas para o exercício de 2013.

## 1. PROCESSO DE PRODUÇÃO DA UNIDADE

### 1.1 Programação de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação.

Previsão do quantitativo de projetos por Macroprograma pela Unidade em 2013.

Vinculação a Grandes Temas/Portfólio corporativo	Carteira de projetos da UD – sob a liderança da Unidade								Vínculo*
	MP1	MP1 PC	MP2	MP3	MP4	MP5	MP6	Projetos co-financiados	
1. Aquicultura e recursos Pesqueiros				2				1	(2) (5)
2. Nanotecnologia				2					(1) (9)
3. Produção Vegetal								1	(2)
4. Recursos Naturais ( solo e água ) caracterização e uso sustentável.		1	1						(2) (5)

Continuação...

Vinculação a Grandes Temas/Portfólio corporativo	Carteira de projetos da UD – sob a liderança da Unidade								
	MP1	MP1 PC	MP2	MP3	MP4	MP5	MP6	Projetos co-financiados	Vínculo*
5. Sistemas de produção sustentáveis			1						(4) (2)
6. Sustentabilidade Ambiental			2	3					(1)
7. Setor sucroalcooleiro/energético			3						(4) (2)
8. Biodiversidade e bioprospecção				1				1	(8) (10)
9. Biologia Avançada aplicada.				1					(2)
10. Co-produtos e resíduos.			1						(10)
11. Gestão da Informação e do conhecimento.						1			(9)
12. Gestão da qualidade.						1			(11)
13. Mudanças climáticas globais			1	2				1	(3)
14. Saúde animal								1	-
15. Segurança alimentar, nutrição e saúde								2	(8)
16. Sistemas de produção de base ecológica							2		(6)
17. Mecanização, automação e controle				1				2	-

(\*) Considerar as orientações do M.Circ. SGE No. 3/13 de 7/2/2013.

Observações:

## 2. PLANEJAMENTO: METAS RELATIVAS AO PROCESSO DE PRODUÇÃO DA UNIDADE

### 2.1. Qualificação da Produção/Publicação Técnico-científica

Indicadores	Caracterização das metas 2013	
	Quantidade*	Vínculo a grandes temas e ao portfólio corporativo
Artigos em Periódicos Indexados A1	10	Mudanças climáticas globais; Produtos derivados da Biodiversidade; Biodiversidade e bioprospecção; Sistemas de Produção Sustentáveis; Sustentabilidade ambiental, econômica e social.
Artigos em Periódicos Indexados A2	8	Mudanças climáticas globais; Produtos derivados da Biodiversidade; Biodiversidade e bioprospecção; Sistemas de Produção Sustentáveis; Sustentabilidade ambiental, econômica e social; Setor sucroalcooleiro/energético; Co-produtos e resíduos.
Artigos em Periódicos Indexados B1	13	Mudanças climáticas globais; Produtos derivados da Biodiversidade; Biodiversidade e bioprospecção; Sistemas de Produção Sustentáveis; Sustentabilidade ambiental, econômica e social; Setor sucroalcooleiro/energético; Co-produtos e resíduos.
Artigos em Periódicos Indexados B2	15	Mudanças climáticas globais; Produtos derivados da Biodiversidade; Biodiversidade e bioprospecção; Sistemas de Produção Sustentáveis; Sustentabilidade ambiental, econômica e social; Setor sucroalcooleiro/energético; Co-produtos e resíduos.
<b>Total</b>	<b>46</b>	

(\*) Estimativa (número)

#### Observações

- No plano de atividades do grupo da pesquisa há ainda a previsão de publicação de aproximadamente 25 artigos que não estão classificados.

## 2.2. Novos Contratos/Parcerias de Desenvolvimento de Tecnologias, Produtos, Processos e Serviços (TPPS)

Indicadores– 2013	Caracterização das metas 2013			
	Objeto	Instituições Parceiras	Valor Contrapartida Parceiros (R\$1,00)	Vínculo grandes temas e ao portfólio corporativo
<b>Coop. Téc. Nac. Pesq. Agropecuária</b>	Contrato de Parceria e Desenvolvimento Agropecuário	BR 3	A definir	Biodiversidade e bioprospecção
	Contrato de Parceria e Desenvolvimento Agropecuário	BASF	A definir	Sistema de produção sustentáveis
	Contrato de Parceria e Desenvolvimento Agropecuário	Profel	A definir	Mecanização, automação e controle
	Contrato de Parceria e Desenvolvimento Agropecuário	Barana	Sem repasse financeiro	Processamento e qualidade do produto
	Contrato de Cooperação Técnica	Mackenzie		Gestão da informação e do conhecimento
	Contrato de Cooperação Técnica	UNIFEOB	Sem repasse financeiro	Aqüicultura e recursos pesqueiros
<b>Coop. Nac. Melhoramento Genético</b>				
<b>Serviços nacionais de P &amp; D e TT</b>	Contrato de Prestação de Serviço	Futuragene	24.660,00	Co-produtos e resíduos
	Contrato de Prestação de Serviço	Ecojardim	36.015,00	Processo de compostagem de resíduos vegetais p/ produção de biofertilizantes
	Contrato de Cooperação Técnica para Transferência de Tecnologia	CEETEPS	Sem repasse financeiro	Sustentabilidade, econômica e social
	Contrato de Cooperação Técnica para Transferência de Tecnologia	Prefeitura de Jaguariúna/SP	Sem repasse financeiro	Segurança alimentar, nutrição e saúde
	Contrato de Cooperação Técnica para Transferência de Tecnologia	Prefeitura de Atibaia/SP	Sem repasse financeiro	Desenvolvimento rural sustentável
	Contrato de Cooperação Técnica para Transferência de Tecnologia	Sítio Catavento	Sem repasse financeiro	Sistemas de prod. de base ecológica

Continuação...

Indicadores– 2013	Caracterização das metas 2013			
	Objeto	Instituições Parceiras	Valor Contrapartida Parceiros (R\$1,00)	Vínculo grandes temas e ao portfólio corporativo
	Contrato de Cooperação Técnica para Transferência de Tecnologia	Laticínio Nata da Serra	Sem repasse financeiro	Sistemas de prod. de base ecológica
	Contrato de Cooperação Técnica para Transferência de Tecnologia	Funarbe	48.000,00	Sistemas de prod. de base ecológica
<b>Coop. Tec. Int. Pesq. Agropecuária</b>	Memorando de Entendimento	Universidad Concepcion	Sem repasse financeiro	Gestão estratégica
<b>Coop. Internacional. Melhoramento Genético</b>				
<b>Serviços Internacionais de P &amp; D e TT</b>				
<b>Outros</b>	Convênio de Cooperação técnica	Finep/Funarbe, Inst. Botânica, Inst. Química da Unicamp, Inst. Adolfo Lutz	50.000,00 para o CNPMA	Sistemas de produção Sustentáveis
Elaboração do ZAE Cana para o Bioma Amazônia e Pantanal e apoio a solicitação do MAPA e Congresso Nacional	Zoneamento realizado	Embrapa Informática, Milho e Sorgo e Unidades da Amazônia	250.00,00 (em negociação)	Sustentabilidade ambiental, econômica e social. Recursos Naturais. Geotecnologias
Zoneamento da síndrome da Morte do Brachiário do Estado de MT	Zoneamento publicado	Embrapa Sivopastoril	---	Sustentabilidade ambiental, econômica e social. Recursos Naturais. Geotecnologias
Seleção de áreas para produção de Biomassa para a Intercement	Relatório entregue para seis unidades industriais	Embrapa Agroenergia	60.000,00	Agroenergia. Recursos Naturais
Observações				

### 2.3. Ativos de Propriedade Intelectual (tecnologias, produtos, processos e outros ativos passíveis de proteção)

Indicadores	Caracterização das metas 2013			
	Produto	Descrição	Quantidade	Vínculo ao portfólio corporativo
Requerimento de Patente Matriz (no INPI e outras instituições no exterior)	Bico pneumático eletrostático	Sistema eletrificação de gotas produzidas por pulverização pneumática	01	Mecanização, automação e controle, Desenvolvimento Rural Sustentável, Sistemas de produção sustentáveis
	Óleo café	Óleo café para proteção plantas	01	Sistemas de produção sustentáveis, Sanidade vegetal
Requerimento de Proteção de Cultivar Matriz (no MAPA e outras instituições no exterior)				
Requerimento de Registro de Cultivar no MAPA				
Outros Ativos: outras formas de proteção. (Exemplo: segredo industrial, <i>design</i> , embalagens, programa de computador, desenho industrial, etc)				

Observações

### 2.4. Novas Patentes/Cultivares/Ativos Licenciados

Indicadores	Caracterização das metas 2013			
	Produto	Descrição	Quantidade	Vínculo ao portfólio corporativo
Patentes Licenciadas				
Cultivares Licenciadas				
Outros Ativos Licenciados (linhagens, p.ex.)				

Observações

## 2.5. Formação de agentes multiplicadores externos de TT

Grandes temas	Título do evento	Público-Alvo	Nº de Agentes	Data/Período (carga horária)
1. Desenvolvimento Rural Sustentável, Sustentabilidade ambiental, econômica e social, Sistemas de produção sustentáveis	Implantação de Unidade de Referência de Quintal Agroflorestal no Assentamento Araras IV	Agricultores e técnicos	15	20/02 (7h)
Desenvolvimento Rural Sustentável, Sustentabilidade ambiental, econômica e social,	Monitoramento de tecnologias em unidades de observação do Sítio Agroecológico. Campo Experimental	Pesquisadores, técnicos e demais interessados	30	26-02 (8h)
Desenvolvimento Rural Sustentável, Biodiversidade e bioprospecção, Sistemas de produção sustentáveis	Dia de campo – Mel e abelhas	Agricultores e técnicos	15	05/03 (8h)
Desenvolvimento Rural Sustentável, Biodiversidade e bioprospecção	1ª Reunião de 2013 da Comissão de Estudo Especial da Cadeia Apícola (ABNT/CEE-87)	Técnicos, Produtores e Extensionistas	15	27-03 (7 h)
Desenvolvimento e Ordenamento territorial, Desenvolvimento Rural Sustentável	Oficina de Planejamento, Redesenho e Monitoramento das Unidades de Experimentação Participativa em Agroecologia do Leste Paulista	Agricultores e técnicos	45	17/04 (8h)
Aquicultura e Recursos Pesqueiros, Sustentabilidade ambiental, econômica e social, Recursos Naturais (solo e água)- caracterização e uso sustentável, Sistemas de produção sustentáveis	VI Campanha de campo - Projeto Furnas	Produtores, gerentes locais dos empreendimentos aquícolas, pesquisadores e extensionistas	30	11-14/03 (32h)

Continuação...

Recursos Naturais (solo e água)- caracterização e uso sustentável, Sustentabilidade ambiental, econômica e social	Análise de impacto ambiental e indicadores da qualidade de água	40 professores que ministram aulas nos cursos agrícolas do Eixo Tecnológico Recursos Naturais e no curso técnico em Meio Ambiente das Escolas Técnicas do Estado de São Paulo.	70	08/04 a 08/07 (40h)
Produção vegetal, Sistemas de produção de base ecológica, Sistemas de produção sustentáveis, Sustentabilidade ambiental, econômica e social	Agricultura Orgânica e Controle Biológico de pragas	Alunos de Pos Graduação da UFSCar-Campus de Araras- SP, Centro de Pesquisa Mokiti OKada em Ipeúna-SP	10	16/04 (4h)
Sustentabilidade ambiental, econômica e social	Meio Ambiente - Projeto Embrapa & Escola	Alunos do Primeiro Ano do Técnico em Agropecuária do IF Suldeminas Campus de Muzambinho.	40	02/05 (2h30min)
Sustentabilidade ambiental, econômica e social	Projetos integrados para utilização de recursos didáticos	Professores do Ensino Técnico em Agropecuária Integrado ao Ensino Médio	40	20/05-03/07 (40h)
Saúde animal	Atualização em experimentação animal: bem- estar e ética, eutanásia, descarte e métodos alternativos	Pesquisadores, técnicos, assistentes e estagiários que executam trabalhos de pesquisa envolvendo animais de laboratório; integrantes das CEUAs da Embrapa; integrantes das CEUAs de instituições de pesquisa/ensino parceiras	50	10-11/06 (12h)



Continuação...

Segurança alimentar, nutrição e saúde, Sistemas de produção de base ecológica, Sistemas de produção sustentáveis	Curso Prático Demonstrativo em Agricultura Orgânica	Agricultores, engenheiros agrônomos, técnicos agrícolas, estudantes, comerciantes, ambientalistas e demais interessados	30	29-06 (8h)
Sistemas de produção sustentáveis, Sustentabilidade ambiental, econômica e social	Formação de professores como responsáveis técnicos e auditores da Produção Integrada de Banana	Coordenadores e professores de 35 escolas técnicas agrícolas estaduais com o Curso Técnico Agropecuária Integrado ao Ensino Médio, SP.	70	05/08-25/09 (40h)
Desenvolvimento e Ordenamento territorial, Mudanças climáticas globais (portfólio corporativo, Sanidade vegetal, Saúde animal	Geoprocessamento em estudos de mudanças climáticas e distribuição espacial e temporal de doenças e pragas de plantas	Professores, alunos e técnicos	5	20 a 31/05/13 (80h)

Observações

- Considerados somente os eventos registrados no SAE da Unidade em 25/04/13.
- Há previsão de mais 8 (oito) eventos ainda sem título e programação definidos. (Lucimar, Luiz Alexandre, Simone, Adriana, Mariana, Marcos Neves)

Refere-se às ações de capacitação, realizadas pela Unidade, com o objetivo de divulgar e capacitar profissionais relacionados a ATER no uso das tecnologias geradas pela Embrapa.

## 2.6. Outros resultados da Unidade a serem entregues em 2013 (indicadores adicionais propostos)

Indicadores	Caracterização			
	Produto	Descrição	Quantidade	Vínculo grandes temas e ao portfólio corporativo
Organização de Eventos (Agrishow)	01	Em parceria com a SECOM*, coordenação geral das Unidades para participação corporativa da Embrapa na 20ª edição da Agrishow**, em Ribeirão Preto/SP	01	Gestão estratégica, Economia e Mercado
Organização de Eventos (Agrifam)	01	Em parceria com a SECOM, coordenação geral das Unidades para participação corporativa da Embrapa na Agrifam***, em Lençóis Paulista/SP	01	Sistemas de produção sustentáveis, Desenvolvimento Rural Sustentável,
Organização de Eventos (ExpoZebu)		Em parceria com a Embrapa Cerrados e outras unidades participar da feira para formalizar a participação efetiva na próxima edição	01	Sistemas de produção sustentáveis, Desenvolvimento Rural Sustentável,
Implantação do sistema de Monitoramento do Plano ABC	02	Inauguração da Infraestrutura física do Sistema de Monitoramento  Definição do Modelo de Gestão e início do Monitoramento do cumprimento de metas do Plano ABC	02	Mudanças climáticas
Implantação da Biblioteca Digital da Embrapa Meio Ambiente	01	Disponibilização no site da unidade de uma biblioteca digital para arquivos espaciais em apoio ao desenvolvimento de projetos colaborativos e disponibilização de informações à sociedade de acordo com a Lei de acesso as informações	01	Gestão da informação e conhecimento. Geotecnologias. Uso da terra
		Definir política interna de acesso as informações e dados espaciais	01	
Base de dados	01	Implantação e disponibilização do Banco de Tecnologias (BTec) da Unidade	01	Gestão da Informação e do conhecimento, Gestão de processos

### Observações

\* Secretaria de Comunicação da Embrapa

\*\* Agrishow – Feira Internacional de Tecnologia Agrícola em Ação, de 29 de abril a 3 de maio de 2013, no Polo Regional de Desenvolvimento Tecnológico dos Agronegócios do Centro-Leste, em Ribeirão Preto, SP.

\*\*\* Agrifam - Feira da Agricultura Familiar e do Trabalho Rural, de 02 a 04/08/2013, em Lençóis Paulista / SP.

Registrar nesta tabela outros resultados prioritários e relevantes, a serem entregues pela Unidade em 2013, os quais não foram contemplados nas tabelas anteriores.

### 3. PLANEJAMENTO: METAS RELATIVAS À GESTÃO DA UNIDADE

#### 3.1.- Composição das fontes de financiamento: Governo Federal e Receita Própria

Indicadores	Metas 2013	
	Valor (R\$1,00)	%
a) Recursos Tesouro: (Descentralização externa de crédito)	380.654,00	
a) Receita Direta (250 e 280)	75.000,00	
b) Receita Direta - Convênios (281)	-	
c) Receita Indireta		
c1) Recursos públicos (via Fundações):	50.200,00	
c2) Recursos privados (via Fundações)	132.300,00	
c3) Doações	150.000,00	
c4) Outras fontes	1.034.934,80	
<b>Total Geral</b>	<b>1.823.088,80</b>	

#### Observações

Item a) Recursos Tesouro: Proveniente da descentralização de crédito externa – Secretaria Executiva do Ministério da Pesca SE/MPA

#### 3.2 Capacitação de Pesquisadores, Analistas e Assistentes

Este item não necessita preenchimento vez que serão consideradas as informações que as respectivas UD's encaminharem para o Departamento de Gestão de Pessoas (DGP), conforme foi solicitado no Memo.Circ. DGP/CDE No. 4/13 de 26/2/2013.

### 3.3- Solução das “Não Conformidades de Auditoria” \*

<b>Critérios</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>Sem risco ao patrimônio</b>		
Incidente	-	-
Reincidente	-	-
<b>Com risco ao patrimônio</b>		
Incidente	47	40
Reincidente	07	02

(\*) Se existente.

Observações/Compromissos (síntese)

### 3.4.- Outros Compromissos/Desafios em Gestão

Estratégia/Meta*	Indicador	Meta/Resultado Esperado (descrição)
1. Assegurar a atualização contínua dos processos de PD&I e da Infraestrutura	60% dos Laboratórios reorganizados	Uso compartilhado da infraestrutura laboratorial (espaço físico, equipamentos, pessoas, procedimentos) de acordo com a situação e com a demanda (GLab)
	100% dos mecanismos aprimorados	Aprimorar mecanismos de autenticação e monitoramento da rede WI FI (NTI)
	80% plano de ação executado	Informatização do processo de gestão do setor de campos experimentais (SCE)
	100% plano de ação executado	Redesenho do processo de gestão de infraestrutura (SGI)
	100% plano de ação executado	Melhoria na forma de coleta de informações para o Programa de Prevenção de Riscos Ambientais da Embrapa (via web) (SGP)
	100% plano de ação executado	Redesenho do processo de editoração de publicações da Série Embrapa na Unidade integrando os diversos setores envolvidos (CLP) (NCO) (BIB)
2. Promover a gestão e proteção do conhecimento	100% plano de ação executado	Aprimorar e monitorar continuamente os processos (com base em TI), objetivamente a ferramenta de gerenciamento dos resultados de P&D (PAT) (NDI)
	Manutenção da certificação	Manutenção da Certificação do Sistema de Gestão da Qualidade, baseado na NBR ISO 9001:2008 (NDI)
	Relatório elaborado e enviado no prazo	Participar do Ciclo 2013 do Programa de Excelência na Gestão com envio do relatório de gestão (ano base 2012) até 31 de julho.
	Índice de treinamentos no PEG (nº empregados treinados / 7)	Proporcionar participação de, no mínimo, 7 empregados nas 3 capacitações do Programa Excelência de Gestão (Critérios de Excelência, Relatório Gestão, Examinador Iniciante)
	Capacitação realizada	Organização e patrocínio de evento corporativo, em parceria com a SGE e com participação de todas as Unidades da Embrapa (Capacitação em Gestão Estratégica – ISOEmbrapa).

#### Observações

- Designado aos setores e núcleos a identificação de uma prática ou processo a ser melhorado em 2013. Os itens acima já estão definidos/identificados.

**\*Considerar as orientações do M.Circ. SGE No. 3/13 de 7/2/2013.** Registrar nesta tabela, outros resultados de gestão prioritária e relevante, a serem entregues pela Unidade em 2013, que não foram contemplados nas tabelas anteriores.

**Anexo 1: Lista de temas do SEG/Idear**

Tema/Portfólios corporativos	
Adequação ambiental	Agroenergia
Aquicultura e Recursos Pesqueiros	Biodiversidade e bioprospecção
Biologia avançada	Biologia avançada aplicada
Biossegurança	Co-produtos e resíduos
Desenvolvimento e Ordenamento territorial	Desenvolvimento Rural Sustentável
Economia e Mercado	Gestão da Informação e do conhecimento
Gestão da Inovação	Gestão da qualidade
Melhoramento genético de microrganismos	Melhoramento genético vegetal
Modelagem e Simulação	Mudanças climáticas globais (portfólio corporativo)
Nanotecnologia	Organização Social
Processamento e qualidade de produto	Produção Animal
Produção vegetal	Rastreabilidade e Certificação
Recuperação de Áreas Degradadas	Recursos Genéticos
Recursos Naturais (solo e água)- caracterização e uso sustentável	Sanidade vegetal
Gestão de pessoas	Saúde animal
Gestão de processos	Segurança alimentar, nutrição e saúde
Gestão estratégica	Sistemas de produção de base ecológica
Geotecnologias aplicadas ao monitoramento da agricultura (portfólio corporativo)	Manejo e produção florestal
Sistemas de produção sustentáveis	Mecanização, automação e controle
Sustentabilidade ambiental, econômica e social	Melhoramento genético animal
Setor sucroalcooleiro/energético (portfólio corporativo)	-

## **Anexo 2:**

**Estratégias do PDU – Objetivos estratégicos, Estratégias e Contribuições de acordo com o Documento de Revisão do PDU encaminhados à SGE em 17/08/2010.**

### ***DESAFIOS TÉCNICOS-CIENTÍFICOS***

#### ***- Objetivo Estratégico 1: Garantir a competitividade e sustentabilidade da agricultura brasileira.***

**(1)** Estratégia: Desenvolver metodologias que permitam detectar, avaliar e mitigar riscos ambientais e biológicos, contestar barreiras técnicas e subsidiar a formulação de políticas públicas.

Contribuição: Sistematizar indicadores de sustentabilidade e desenvolver/adaptar metodologias para avaliação de impactos e riscos ambientais associados às cadeias produtivas.

**(2)** Estratégia: Intensificar as pesquisas orientadas para saltos de produtividade, melhoria da qualidade e aumento do valor agregado de produtos com vistas à competitividade e sustentabilidade da agricultura, levando em conta as características de cada bioma.

Contribuição: Desenvolver e validar métodos e tecnologias para boas práticas de manejo agroambiental, com ênfase em piscicultura, produção integrada, produção orgânica e controle biológico de pragas (inclusive quarentenárias).

**(3)** Estratégia: Ampliar o esforço de PD&I para adaptação dos sistemas produtivos e mitigação dos impactos previstos nos cenários das mudanças climáticas

Contribuição: Avaliar os efeitos das mudanças climáticas na ocorrência de problemas fitossanitários e suas implicações nos cenários agrícolas, para a adaptação de práticas/processos agropecuários.

#### ***- Objetivo Estratégico 2: Atingir um novo patamar tecnológico competitivo em agroenergia e biocombustíveis.***

**(4)** Estratégia: Ampliar o esforço de zoneamento e avaliação de impactos ecológico-econômico-social para a identificação de áreas competitivas e sustentáveis à produção de agroenergia

Contribuição: Avaliar os impactos ecológico-econômico-sociais de sistemas agroenergéticos para subsidiar políticas públicas.

#### ***- Objetivo 3: Intensificar o desenvolvimento de tecnologias para o uso sustentável dos biomas e integração produtiva das regiões brasileiras.***

**(5)** Estratégia: Intensificar o esforço de PD&I para o desenvolvimento de sistemas integrados de produção em áreas degradadas nos diferentes biomas, com ênfase no aumento da produtividade e de eficiência do trabalho, considerando inclusive os médios empreendimentos.

Contribuição: Adaptar e validar tecnologias para o uso adequado de áreas frágeis e recuperação de áreas degradadas, com ênfase para as áreas de preservação permanente.

**(6)** Estratégia: Desenvolver conhecimentos e tecnologias que contribuam para a inserção social e econômica da agricultura familiar, das comunidades tradicionais e dos pequenos empreendimentos.

Contribuição: Sistematizar conhecimentos e desenvolver práticas/processos agroecológicos para a agricultura familiar.

**(7)** Estratégia: Desenvolver PD&I em balanço energético, balanço de carbono, estudos de ciclo de vida e oportunidades de mecanismo de desenvolvimento limpo, considerando as características de cada bioma.

Contribuição: Realizar estudos de balanço energético e de carbono e análise de ciclo de vida em sistemas de produção agrícola.

**- Objetivo 4: Prospectar a biodiversidade para o desenvolvimento de produtos diferenciados e com alto valor agregado para exploração de novos segmentos de mercado (alimentares, aromáticos, essências, fármacos, biocidas, fitoterápicos e cosméticos)**

**(8)** Estratégia: Intensificar a prospecção, caracterização e conservação de espécies da biodiversidade brasileira, para geração de produtos pré-tecnológicos e tecnológicos, com alto valor agregado e foco nas demandas de mercado.

- Contribuição: Prospectar, caracterizar e conservar espécies da biodiversidade brasileira com potencial farmacológico, biocida, fitoterápico, cosmético, bioindicador e biorremediador.

**- Objetivo 5: Contribuir para o avanço da fronteira do conhecimento e incorporar novas tecnologias, inclusive as emergentes**

**(9)** Estratégia: Intensificar PD&I em temas de ciência e tecnologia estratégicos para o Brasil

Contribuição: Desenvolver produtos nanotecnológicos e analisar impactos ambientais potenciais de tecnologias emergentes, como transgenia e nanotecnologia.

**(10)** Estratégia: Intensificar PD&I para redução da dependência de insumos agropecuários não renováveis e para aproveitamento de resíduos

Contribuição: Desenvolver bioprodutos e desenvolver/adaptar práticas para o uso sustentável de resíduos na agricultura.

**- Diretriz 7: Assegurar a atualização contínua dos processos de PD&I e da Infraestrutura**

**(11)** Ampliar a base de laboratórios e campos experimentais acreditados para realizar estudos e ensaios de acordo com as normas técnicas internacionais de gestão de qualidade.



## **DESAFIOS ORGANIZACIONAIS E INSTITUCIONAIS**

### **- Diretriz 4 – Promover a gestão e proteção do conhecimento**

**Estratégia 15.** Aprimorar o processo de mapeamento, organização, gestão e proteção da informação e do conhecimento gerado pela Embrapa e fortalecer as competências e os instrumentos necessários.

### **DIRETRIZ 8 – Fortalecer a comunicação institucional e mercadológica para atuar estrategicamente diante dos desafios da sociedade da informação**

**Estratégia 26.** Aprimorar fluxos, canais e espaços formais e informais de diálogo e influência recíproca entre a empresa e seus públicos de interesse